

04/07/19

Adriane Duarte Cordeiro
Gerência de Documentação

Folhas nº 02

Visto

PEDIDO DE COMPRAS / TERMO DE REFERÊNCIA

Setor Solicitante

ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO - ASPLAN

1-OBJETO

Contratação de empresa especializada no desenvolvimento de projeto objetivando traçar a estratégia de implantação, acompanhamento e os métodos de análise dos indicadores definidos no Plano Estratégico (PE) da **Hemorrede de Goiás**.

Item	UNID	Qtd	Descrição
01	Serviço	01	Elaboração do Plano Estratégico, o qual deverá ser composto pela Missão, Visão, Valores, Objetivos Estratégicos e iniciativas estratégicas. O acompanhamento dos indicadores do Plano Estratégico, Plano de Gestão e Iniciativas Estratégicas.

2- OBSERVAÇÕES

Para elaboração da Estratégia deverá ser utilizada a metodologia Balanced Scorecard onde são definidas as três perspectivas, quais sejam: Recursos, Procedimentos Internos e Sociedade.

O Trabalho deverá ser composto por 06 fases, as quais são:

Etapa 1 – Formulário de levantamento de Informações, será aplicado um formulário para colher as informações de forças, fraquezas, oportunidades e ameaças;

Etapa 2 – Direcionamento Estratégico: Terá como objetivo a Formulação dos objetivos do Hemocentro e das prioridades em longo prazo. Inclui: Definição da visão - o que se "sonha" o futuro realizável que motiva o presente; definição da missão - identificar suas áreas de atuação e seus rumos; identificação dos valores - identificar as crenças que orienta julgamentos e análise das forças e limitações internas - para o fortalecimento dos pontos fortes e superação dos pontos fracos.;

Etapa 3 – Métrica: Metas e Indicadores: Criação da estratégia com desenvolvimento de métricas de performance e iniciativas para a implementação dos objetivos estratégicos.

Etapa 4 - Consolidação dos Dados e Elaboração da Minuta do Plano Estratégico por meio dos elementos obtidos no formulário.

Etapa 5 - Workshop para Apresentação do Plano Estratégico, no qual deverá apresentar todos os resultados consolidados e constantes no Plano Estratégico e Plano de Gestão.

Etapa 6 - Acompanhamento do Plano Estratégico com relação aos indicadores e iniciativas estratégicas e em casos de desvios, traçar planos de ação junto com as áreas a fim de alcançar as metas e objetivos estratégicos traçados e entrega de relatório de desempenho mensal.

PEDIDO DE COMPRAS / TERMO DE REFERÊNCIA

3. DA VIGÊNCIA:

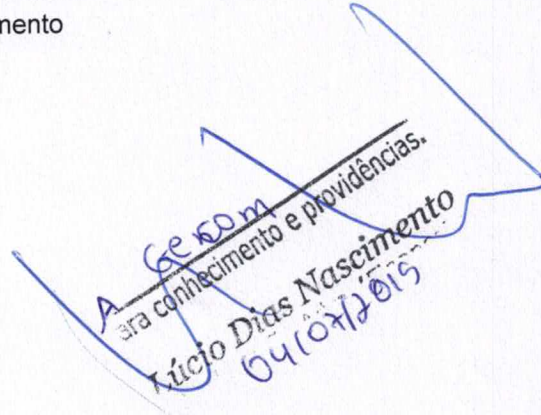
Será de **12 (doze)** meses, sendo prorrogável, nos termos do Regulamento de Contratos e Licitações do IDTECH.

4. JUSTIFICATIVA:

Com base na grande propagação das ações e do êxito que esta Organização Social vem tendo na gestão de seus serviços prestados a sociedade e, diante da necessidade de se buscar diretrizes estratégicas institucionais alinhadas às necessidades dos cidadãos e das partes interessadas (governo, sociedade, órgãos fiscalizadores, fornecedores e colaboradores), focado em metas e resultados para todas as áreas do Hemocentro de Goiás, se faz necessário a implantação do Planejamento Estratégico, motivos pelo qual se justifica a presente solicitação.

Goiânia, aos 02 de julho de 2019.


Tatiane Lemes Moreira Ribeiro
Assessoria de Planejamento


A Gerência
para conhecimento e providências.
Kício Dias Nascimento
04/07/2019